校務 SWOT 分析

本校校務 SWOT 分析，係從內外部環境之優勢、劣勢、機會與威脅等面向進行整體評估，如圖 1 所示。

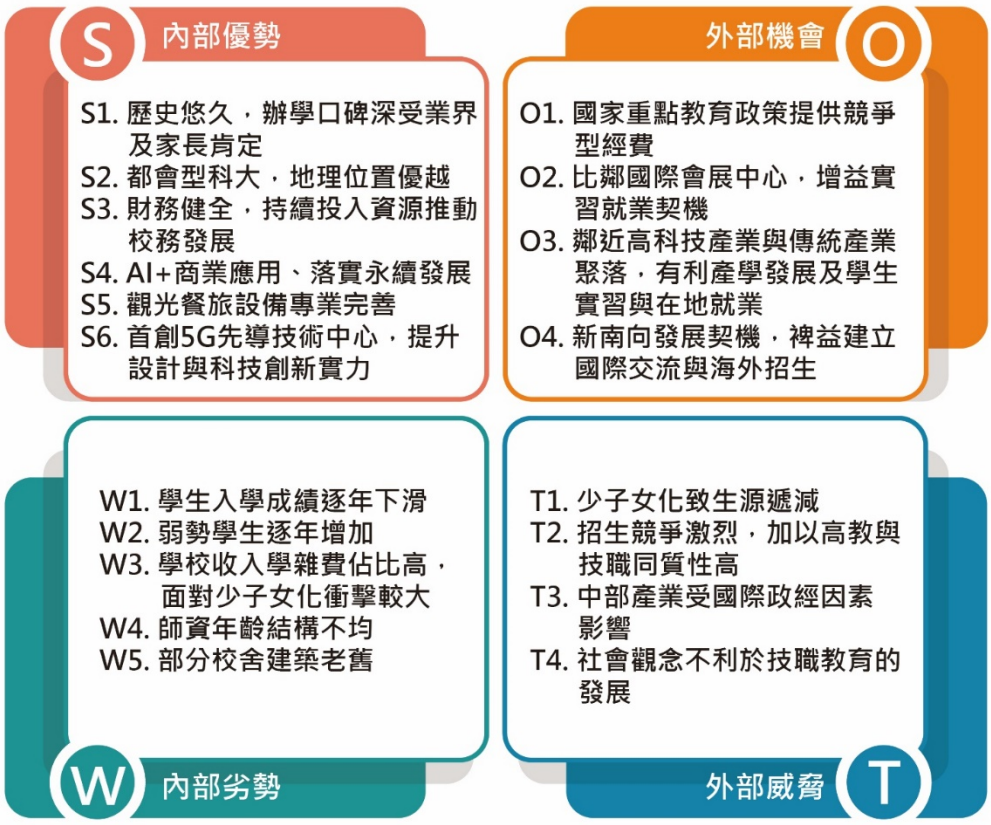

圖 1：校務 SWOT 分析

從內部優勢（S）來看，本校在歷史口碑、地理位置、財務健全、AI+5G 專業應用以及觀光餐旅專業能量等方面，已具備相當競爭力。這些優勢不僅凸顯學校的傳統歷史與資源厚度，更展現其在數位轉型與專業場域建構上的前瞻性，能夠成為推動未來校務發展的重要基礎。

內部劣勢（W）包括學生來源素質差異擴大、入學成績下滑、弱勢學生逐年增加、財務收入結構偏重學雜費、師資年齡結構不均與部分校舍老舊，皆直接或間接影響辦學效能。這些挑戰若未有效改善，將削弱學校整體競爭力，並可能進一步放大外部威脅的衝擊。

在外部機會（O）方面，國家重點教育政策、產業發展趨勢與地理鄰近產業聚落，為本校的產學合作與專業教育發展提供了極佳條件。同時，新南向與國際交流政策，也有助於擴展海外招生與國際化就業契機，若能妥善整合既有專業與資源，將有助於培育學生在國際舞台展現競爭優勢，並強化國際移動力。

然而，外部威脅（T）則主要集中於少子女化、高教招生競爭激烈、政策限制、產業景氣不確定性以及社會對技職教育的偏見。這些威脅不僅來自教育市場結構的轉變，也反映了社會對技職價值認同不足的結構性困境。