

校務 SWOT 分析

本校係以專業與品德為核心，輔以國際化及人文素養之訓練，培育具就業競爭力之職場尖兵；近年來各大學皆受少子女化、國際化、普及化等因素影響，如何有效整合相關資源以提升校務經營的成效，確保辦學品質及學生的學習表現，至為重要。本校整合「科技校院提升校務專業管理能力計畫」推動成果與校務研究議題分析，進一步歸納本校的 SWOT 分析如下(如圖 1)：

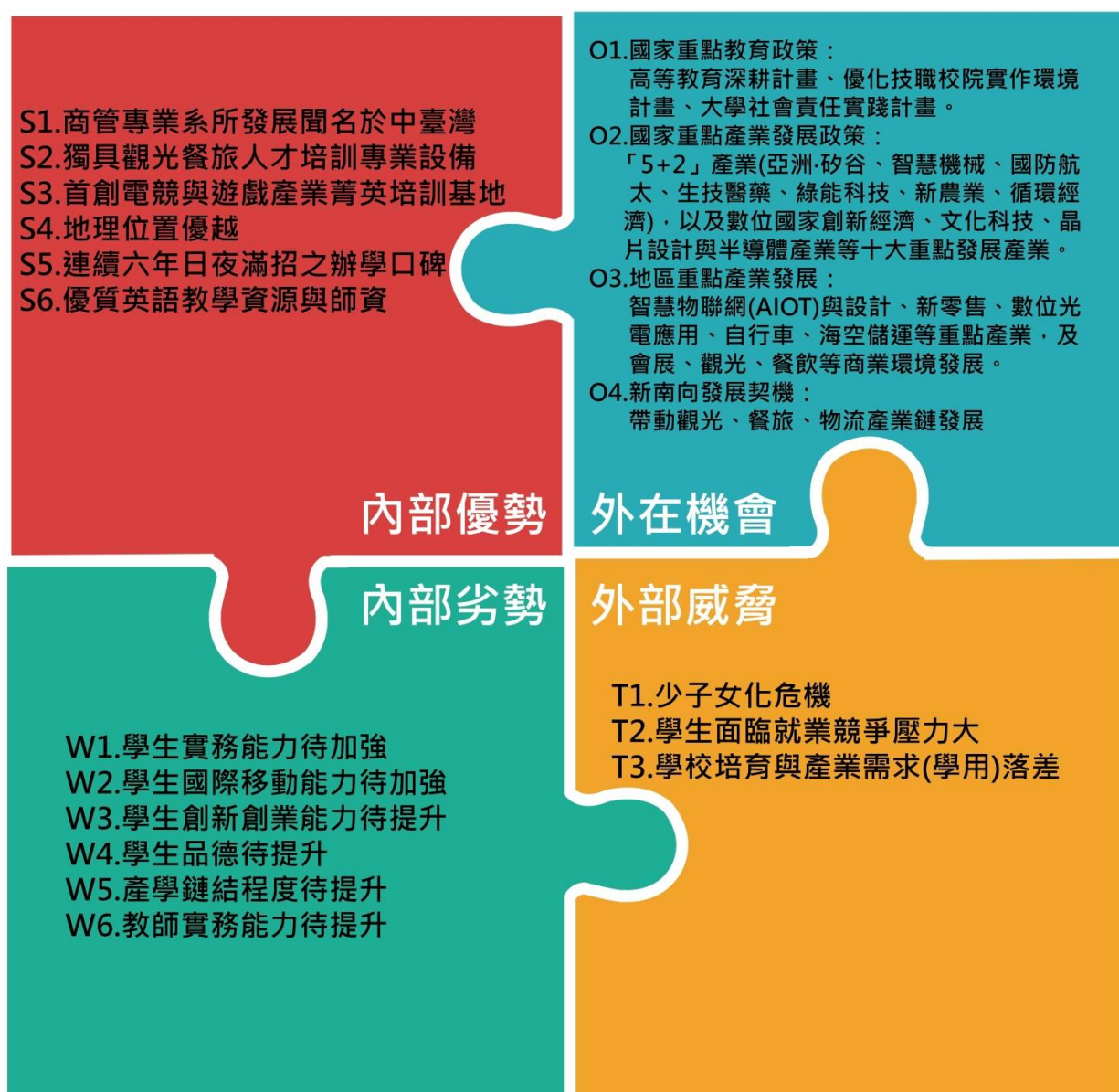


圖 1：校務 SWOT 分析

針對 SWOT 分析結果，進一步透過積極策略、改善策略、緩衝策略、防禦策略，擬定校務發展策略所對應的行動方案(如表 1)。

表 1：TOWS 策略矩陣

分項 策略及 行動 方案 外部 因素 內部因素	O(外在機會)	T(外部威脅)
S(內部優勢)	SO 策略 【積極策略】 B-2 營造優質環境、推動自主學習 E-1 聚焦特色產業、培育產業人才 E-2 強化區域鏈結、協助產業升級	ST 策略 【緩衝策略】 B-1 精進創新教學、強化實務能力 D-3 扎根銜接教育、共享教學資源 F-1 形塑卓越行政、落實永續發展 F-2 健全財務規劃、精進校務管理 F-3 善盡社會責任、貫徹終身教育
W(內部劣勢)	WO 策略 【改善策略】 A-1 創新通識課程、涵養人文關懷 A-2 強化品德教育、精進學輔工作 B-3 強化跨域教學、推動創業實習 D-1 輔導教學知能、提升教學成效 E-3 強化職輔實習、無縫接軌就業	WT 策略 【防禦策略】 A-3 推動公共服務、關懷弱勢學生 C-1 提升外語能力、增強國際移動 C-2 彈性雙語教學、強化國際競賽 C-3 推動國際交流、建立國際品牌 D-2 強化學習預警、落實學習品保