

## 校務 SWOT 分析

為順利推展校務發展而衡酌內、外環境因素進行 SWOT 分析(如圖 1)· 並進一步擬定 TOWS 策略：SO(發揮優勢掌握機會)、ST(發揮優勢降低威脅)、WO(運用機會改善劣勢)、WT(運用機會減緩威脅)等具體行動方案(如表 1)。

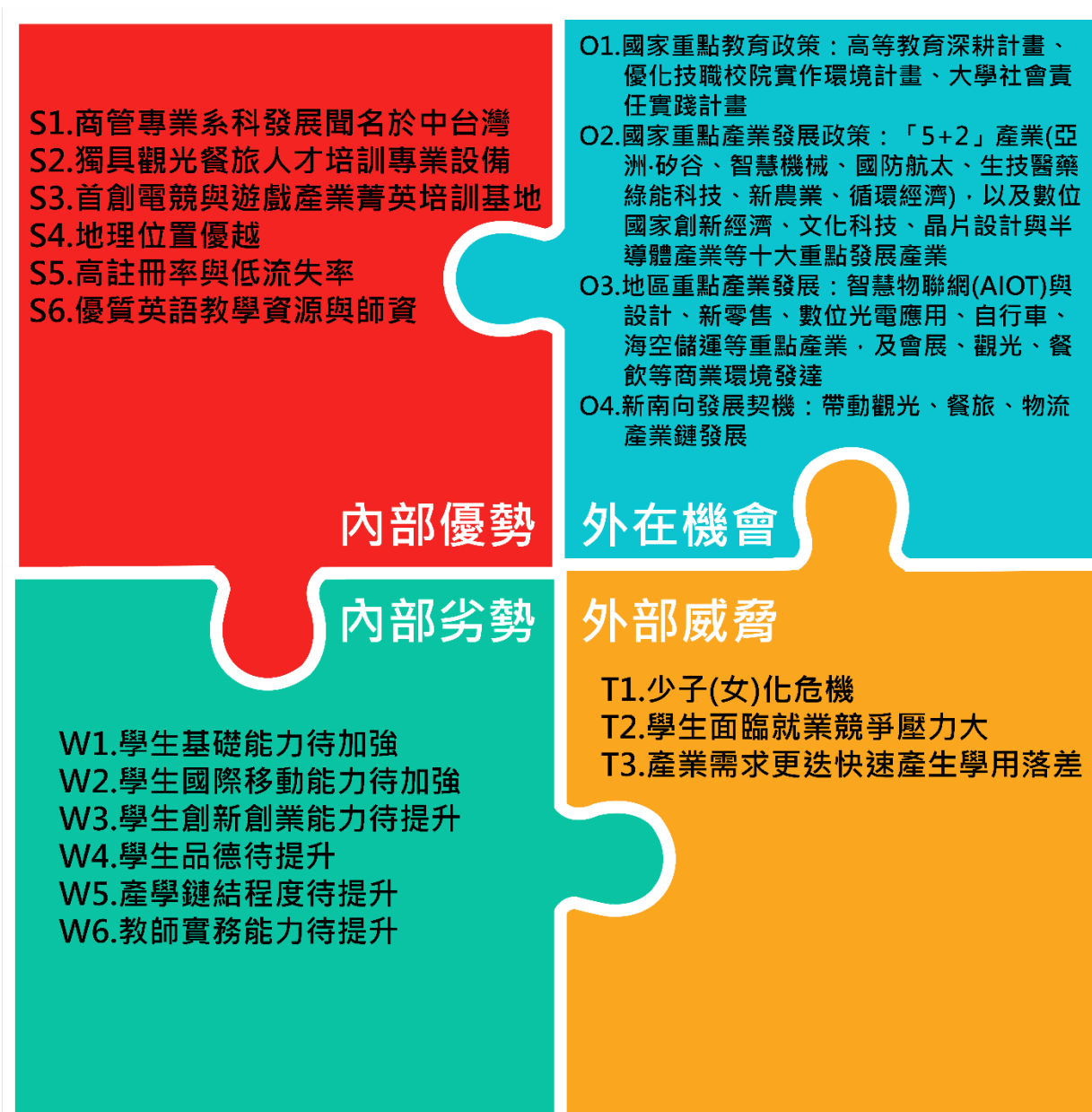


圖 1：校務 SWOT 分析

表 1：TOWS 策略矩陣

分項策略		外部因素	
		O (外在機會)	T (外部威脅)
內部因素	S (內部優勢)	<p><b>SO 策略</b></p> <p>【發揮優勢掌握機會】</p> <p>A-2 精進學輔工作、營造友善校園 B-2 營造優質環境、推動自主學習 E-1 聚焦特色產業、培育產業人才 E-2 強化區域鏈結、協助產業升級</p>	<p><b>ST 策略</b></p> <p>【發揮優勢降低威脅】</p> <p>B-1 精進創新教學、強化實務能力 D-3 紮根銜接教育、共享教學資源 F-1 型塑卓越行政、落實永續發展 F-2 健全財務規劃、精進校務管理 F-4 開放學習資源、貫徹終身教育</p>
	W (內部劣勢)	<p><b>WO 策略</b></p> <p>【運用機會改善劣勢】</p> <p>A-1 創新通識課程、涵養人文關懷 A-3 強化品德教育、培養世界公民 B-3 強化跨域教學、推動創業實習 D-1 輔導教學知能、提升教學成效 E-3 強化職輔實習、無縫接軌就業 F-3 推動跨域創研、善盡社會責任</p>	<p><b>WT 策略</b></p> <p>【運用機會減緩威脅】</p> <p>C-1 提升外語能力、增強國際移動 C-2 彈性雙語教學、強化國際競賽 C-3 推動國際交流、建立國際品牌 D-2 強化學習預警、落實學習品保</p>